

SAN GIORGIO
energie

SAN GIORGIO energie Srl - via Veneto, 4 - 63822 Porto San Giorgio - FM
Tel. 0734.671400 - Fax 0734.684826 - P.Iva e Cod.Fisc. 01780540447
e.mail: info@sangiorgioenergie.it - web: www.sangiorgioenergie.it
Capitale sociale Euro 15.000 i.v. - Registro Imprese di Fermo R.E.A. 173043

COMUNE DI PORTO SAN GIORGIO		
Anno	Titolo	Classe
2015	I	11
ARRIVO		
Prot.n. 11384		Del 04/05/2015 10:09:05



Leg. G.
P. A. Icone

Porto San Giorgio, 20 aprile 2015



Comune di Porto San Giorgio

Servizio controllo di gestione

& Società partecipate

Prot. n. 34/2015

Oggetto: Razionalizzazione delle società e partecipazioni societarie ex art.1, comma 611, L.190/2014 - Azioni per recupero di efficienza ai sensi della lett. e) del comma 611.

In riferimento alla richiesta di codesto servizio inviata con prot. 7821 del 24/3/2015, inerente l'individuazione da parte della scrivente di azioni di contenimento dei costi di funzionamento della società, si fa preliminarmente presente come la società sia già ora caratterizzata da modalità di gestione improntate all'efficienza delle attività ed al contenimento dei costi, come si può evincere dai risultati di esercizio, sempre positivi, e da una struttura dei costi particolarmente leggera.

A tale proposito piace citare il giudizio espresso dal prof. Iacobucci dell'Università Politecnica delle Marche che nella relazione contenuta all'interno della Valutazione sul valore economico della San Giorgio Energie del settembre 2014, così si esprime sugli ultimi bilanci della società: *"I bilanci relativi al 2012 e 2013 evidenziano una elevata efficienza nella gestione ed una elevata redditività, superiore a quella media di settore"*.

Ed è proprio per mantenere elevati gli standard di efficienza e la redditività della società, alla luce dell'evoluzione normativa del settore energetico e dei mutati scenari di mercato, che l'organo amministrativo ha sollecitato nel corso del 2014 l'Amministrazione comunale ad intraprendere scelte volte a rafforzare la società, sollecitazioni che hanno condotto all'indizione di una gara per l'individuazione di un partner industriale con forti competenze nel settore energetico in grado di raggiungere gli obiettivi di sviluppo e di miglioramento proposti dall'organo amministrativo e fatti propri dall'Amministrazione comunale con deliberazione del Consiglio Comunale N.45 del

29/09/2014 avente ad oggetto "indirizzi in merito alla vendita di quota minoritaria del capitale sociale della società partecipata San Giorgio Energie s.r.l.", che di seguito si riportano:

- 1) Consolidamento della clientela vendita gas metano di Porto San Giorgio e Salvano di Fermo
- 2) Avvio e sviluppo dell'attività di vendita di energia elettrica ai clienti di Porto San Giorgio e Salvano di Fermo
- 3) Miglioramento dell'efficacia dell'attività di customer win back (recupero clienti persi)
- 4) Sviluppo dell'attività di vendita di gas metano ed energia elettrica nei territori dell'ambito ATEM di Fermo ed eventualmente in quelli limitrofi
- 5) Miglioramento dell'efficacia del processo di approvvigionamento del gas metano con la possibilità di operare direttamente sui mercati
- 6) Avvio del processo di approvvigionamento di energia elettrica con la possibilità di operare direttamente sui mercati e di avere accesso al dispacciamento
- 7) Miglioramento della valutazione dell'affidabilità dei clienti per ridurre il rischio insoluti
- 8) Miglioramento dell'efficacia delle attività di recupero crediti
- 9) Ottenimento di migliori condizioni bancarie (tassi attivi e passivi, incasso SSD, messa a disposizione fondi, ecc.)
- 10) Riduzione dei costi di gestione
- 11) Sviluppo di attività collaterali a quelle di vendita e comunque inerenti al mercato dell'energia
- 12) Miglioramento delle funzionalità del software di gestione e riduzione della dipendenza dai tempi/costi del fornitore
- 13) Miglioramento delle competenze del personale ed implementazione di un piano di continua ed efficace formazione
- 14) Sviluppo di un portale web evoluto a disposizione di clienti in grado di consentire: pagamenti on-line, stampa fatture, monitoraggio consumi ed altro
- 15) Integrazione delle modalità di pagamento attualmente disponibili con altre (Bancomat, carta di credito, ecc.)
- 16) Aumento del numero di ore di disponibilità del call center
- 17) Ampliamento e miglioramento delle offerte commerciali alla clientela
- 18) Offerta di diverse modalità di fatturazione/riscossione in grado di mitigare l'importo delle bollette più pesanti

Risulta evidente dall'elenco sopra riportato, ed in particolare dai contenuti dei punti dal 5 al 10, l'attenzione della società e del Comune socio ad implementare azioni volte al miglioramento dell'efficienza ed alla riduzione dei costi. Tale volontà è stata ribadita e resa esplicita nel bando di gara che inseriva le proposte di miglioramento dell'efficienza e riduzione dei costi tra i criteri di valutazione delle offerte.

Successivamente all'aggiudicazione della gara la società ha fatto proprie le proposte contenute nel Piano Industriale presentato dal vincitore Gruppo SGR, proposte che sta implementando secondo le modalità e le tempistiche previste.

Per quanto concerne la richiesta di codesto servizio di quantificare in dettaglio ed ex-ante i risparmi conseguibili, si fa presente che tale valutazione non risulta agevole e si preferisce informare sui primi risultati già ottenuti che hanno portato ad oggi a risparmi quantificabili in circa 30.000 euro così suddivisi:

- € 7.000,00 cessazione rapporto di consulenza settore gas naturale;
- € 3.000,00 ottimizzazione condizioni bancarie;
- € 15.000,00 ottimizzazione contratto acquisto gas naturale;
- € 5.000,00 mancato ricorso a soggetti esterni per la predisposizione della campagna vendita di energia elettrica e per l'apertura sportello Porto Sant'Elpidio;

Altri ed ulteriori risparmi e/o incrementi di redditività saranno ottenuti nel corso dell'anno grazie alle azioni avviate e di cui si renderà conto nei prossimi mesi anche attraverso la presentazione del bilancio di esercizio infrannuale al 30 giugno.

Distinti saluti

San Giorgio Energie Srl
L'Amministratore Delegato

Maurizio Iezzi

